

**ASSOCIAÇÃO QE – Uma Nova Linguagem para a Incapacidade, IPSS**

**RELATÓRIO DE GESTÃO**

**EXERCÍCIO DO ANO 2019**

## **RELATÓRIO DE GESTÃO**

### **EXERCÍCIO DO ANO 2019**

#### **ÍNDICE**

- 1. INTRODUÇÃO**
  
- 2. EVOLUÇÃO DA ASSOCIAÇÃO**
  - 2.1 Enquadramento geral**
  - 2.2 Actividades da Associação**
  - 2.3. Número de Clientes**
  - 2.4. Quadro de Pessoal**
  - 2.5. Rendimentos e Gastos**
  - 2.6. Resultados**
  - 2.7. Dívidas**
  - 2.8. Custo por Cliente**
  
- 3. FACTOS RELEVANTES OCORRIDOS APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO**
  
- 4. EVOLUÇÃO PREVISÍVEL DA ASSOCIAÇÃO**
  
- 5. APLICAÇÃO DE RESULTADOS**
  
- 6. DÍVIDAS AO ESTADO**

## **1. INTRODUÇÃO**

O relatório de gestão da Associação QE – Uma Nova Linguagem para a Incapacidade, IPSS foi elaborado pela Direcção, e reporta-se à actividade desenvolvida no exercício do ano 2019.

O presente relatório de gestão tem como objectivo caracterizar fielmente a actividade desenvolvida pela Associação durante o exercício a que se reporta.

## **2. EVOLUÇÃO DA ASSOCIAÇÃO**

### **2.1. Enquadramento Geral**

O ano de 2019 foi caracterizado por um contexto envolvente de estabilidade dos indicadores económicos e de confiança global dos consumidores e investidores. Este enquadramento tem dado continuidade ao preenchimento total das vagas abrangidas por Acordo de Cooperação com o Instituto da Segurança Social (ISS) e a estabilização de clientes extra-acordo que já se verifica há alguns anos. O nível de Rendimentos da Associação subiu 2,01%, tendo para tal contribuído um aumento de receitas do Instituto de Segurança Social (3,5%) e um aumento das comparticipações dos clientes e famílias (2,4%), pese embora se tenha registado uma ligeira redução de donativos (-0,1%). Em 2019 a média das comparticipações familiares foi de 394,10€/mês, valor que compara com 386,83€/mês em 2018.

No campo dos gastos, ao nível dos recursos humanos, para manter os níveis de qualidade de serviço e premiar a extraordinária colaboração dos empregados da Associação efectuaram-se ajustamentos aos quadros de pessoal e aos níveis salariais que tiveram impacto num aumento dos custos de pessoal de 5,7%. Pese embora a política de moderação de despesas da Direcção prosseguida ao longo dos últimos anos, verificou-se ainda um aumento geral dos gastos em 0,86%, apesar da redução das depreciações e amortizações face a 2018 (9,6%).

No cômputo global atingiu-se um resultado positivo de 28.489,92€, registando-se assim mais um ano de equilíbrio económico financeiro da Associação.

## **2.2. Actividades da Associação**

A Associação desenvolveu a sua actividade em 2019 através das suas duas respostas sociais: Centro de Actividades Ocupacionais (CAO), Lar Residencial (LR). O CAO prestou serviços a 69,3 clientes, o LR a 24 (média de janeiro a dezembro). A título comparativo com anos anteriores, recordamos que este foi o primeiro ano sem atividade do Gabinete de Inserção Profissional Inclusivo (GIPI), cujo protocolo com o Instituto do Emprego e Formação Profissional a Direcção decidiu não renovar, de modo a focalizar a actividade da Associação QE no cumprimento da nossa missão no CAO e LR.

Face ao preenchimento das vagas em Acordo de Cooperação, e dado que a resposta não-residencial tem alvará para um número máximo de 79 clientes, foi novamente solicitado ao ISS (no âmbito do Programa de Celebração ou Alargamento de Acordos de Cooperação para o Desenvolvimento de Respostas Sociais (PROCOOP) o alargamento de vagas em Acordo de Cooperação. Esta solicitação foi indeferida, justificando o ISS a necessidade de construção do novo atelier, cujo licenciamento, à data de elaboração do presente relatório foi já concedido pela Câmara Municipal de Sintra.

No âmbito da melhoria organizacional, terminámos em Outubro de 2019 a fase de planeamento detalhado e implementação inicial do projecto “QEvolvei” em parceria com a Academia de Gestão Social da Fundação Manuel Violante. Os resultados da do programa até à data foram bastante satisfatórios, com um conjunto de alargado de acções a serem concretizadas em diferentes áreas de intervenção (ex., Liderança, Gestão de Recursos Humanos, Processos, Medição de Impacto, etc.).

No que se refere a prémios e concursos financiados, de destacar que a Associação QE foi contemplada em 2019 com o financiamento do projecto “Expand’EISP” em 13.249,45€ pelo Instituto Nacional para a Reabilitação, no entanto, a execução ficou aquém do valor atribuído, pelo facto da aprovação ter acontecido em Maio, tendo o projecto arrancado em pleno em setembro com a contratação de uma profissional em exclusivo para o acompanhamento dos clientes nas novas Experiências de Inserção Sócio Profissional. A QE foi também uma das organizações vencedoras do prémio La Caixa/BPI Capacitar 2019, em convénio com o BIPP/Semear, com o projecto “Semear com Essência” que será financiado no valor de 11.881,92€ para a Associação QE.

É também muito relevante neste campo o apoio financeiro da Accenture às *Experiências de Inserção Socio Profissionais* da Associação QE, no âmbito do seu programa de responsabilidade social internacional *Skills to Succeed* que tem como foco a capacitação de pessoas marginalizadas e com necessidades especiais.

Uma nota para a participação da Associação QE em diferentes encontros científicos internacionais e nacionais, destacando-se a presença pela primeira vez na sua história na prestigiada conferência do *Gentle Teaching International* realizada em Gent (Bélgica) em Setembro e em que a Associação teve a oportunidade de intervir expondo uma comunicação intitulada *Project Methodology and the Development of Competences in People with Intellectual and Developmental Disabilities*.

### **Âmbito Pedagógico**

No âmbito pedagógico, deu-se continuidade, em 2019, à melhoria contínua do modelo em funcionamento, com o objectivo de corresponder às necessidades e solicitações dos clientes e seus familiares, simplificar tarefas de apoio administrativo e maximizar a eficácia da intervenção psico-educativa com os clientes, com vista ao seu desenvolvimento pessoal e integração social.

Deu-se continuidade à intervenção orientada pela metodologia de projecto, modelo que tem permitido aos clientes o desenvolvimento de competências funcionais, pessoais, sociais e socioprofissionais. De referir também o reforço da rede de experiências de integração socioprofissional que tem permitido que mais clientes estejam integrados em serviços da comunidade. Todas as semanas participam nestas experiências 35 clientes, correspondendo a aproximadamente metade dos clientes da QE.

No âmbito da melhoria organizacional, terminámos em Outubro de 2019 a fase de planeamento detalhado e implementação inicial do projecto “QEvolui” em parceria com a Academia de Gestão Social da Fundação Manuel Violante. Os resultados da do programa até à data foram bastante satisfatórios, com um conjunto de alargado de acções a serem concretizadas em diferentes áreas de intervenção (ex., Liderança, Gestão de Recursos Humanos, Processos, Medição de Impacto, etc.).

No que se refere às parcerias técnico-científicas, foram sustentados os protocolos de colaboração vigentes (ex., com a Escola Superior de Saúde do Alcoitão) e desenvolvidos novos protocolos de colaboração (ex: com ISCTE-UL). Estas parcerias técnico-científicas permitiram que fossem desenvolvidos na Associação QE estágios curriculares de diferentes áreas de formação inicial, englobando um total de 11 estagiários académicos.

No âmbito da nossa política de qualidade, salientamos a consolidação dos sistemas internos de segurança, com a realização de quatro simulacros de incêndio que permitiram testar com sucesso as medidas de segurança em vigor. De destacar ainda a consolidação do sistema de segurança e higiene alimentar HACCP (Hazard Analysis and Critical Control Point) no CAO e no Lar Residencial, envolvendo todos os colaboradores da Associação. Uma referência também para a implementação das acções de formação: “Higiene e segurança no trabalho” e “Formação em extintores – combate a incêndio” dirigidas para todos os colaboradores.

No campo das actividades externas, aproximando a Associação à comunidade e às congéneres do sector, são de salientar a realização da sétima edição dos “Comandos QE”, evento do programa Intercentros em que participaram aproximadamente 220 pessoas de 15 instituições, e uma nova participação no maior encontro gímnico português – “Portugal Gym”, desta feita em Loulé. Foram continuadas as sinergias de intervenção com congéneres – Centro de Educação para o Cidadão Deficiente (CECD-Mira Sintra), Cercitop, Centro Social do Pisão, CRID, CERCICA – consubstanciada no desenvolvimento e implementação de actividades para benefício dos clientes destas organizações, nomeadamente: jardinagem, *snoezelen*, taekwondo, rugby, SPA e cabeleireiro. Foi também continuada a parceria com a organização A80 – Residencial Sénior para o desenvolvimento de actividades físicas e partilha de ginásio. Pela primeira vez, foram também realizadas acções de coordenação de actividades administrativas, efectuando-se uma análise consolidada da lista de espera para as respostas sociais do Conselho de Sintra.

Em Dezembro de 2019, a Associação tinha uma lista de espera com 114 pessoas (68 para a resposta de CAO, 8 para a resposta de Lar Residencial e 38 para resposta integrada CAO e Lar Residencial), que aguardavam integração.

Em relação ao Lar Residencial, é de recordar que desde 2016 foi atingida a ocupação plena das vagas disponíveis.

### **Voluntariado**

Ao nível do voluntariado, o ano de 2019 apresentou importantes progressos, com a sustentação das parcerias estabelecidas neste âmbito, permitindo que 61 voluntários nacionais contribuíssem com o seu tempo e disponibilidade. Verificou-se também a consolidação do voluntariado internacional, com 9 voluntários oriundos de diferentes países: Alemanha, Croácia, Espanha, Palestina, Turquia e Roménia.

Ainda no âmbito do voluntariado, referir que durante o ano de 2019 a Associação QE se associou à plataforma “Portugal Voluntário” da Cooperativa António Sérgio para a Economia Social (CASES) e foram revistos e criados os documentos de suporte ao voluntariado, nomeadamente: Manual de Acolhimento ao Voluntário, Contrato de Voluntariado, Cartão de Voluntário, Declaração de Certificação de Voluntariado e Ficha de Inscrição do Voluntário.

### **Relação com as famílias**

Os resultados do Inquérito de Satisfação realizado às famílias em 2019 são altamente positivos, denotando que o *grau de satisfação com a qualidade e o serviço do Centro de Actividades Ocupacionais* é de 9,2 (escala de 1 a 10), que o *grau de satisfação com a qualidade e o serviço das Residências* é de 9,0 (escala de 1 a 10), e que a *probabilidade de recomendar a Associação QE* é de 9,5 (escala de 1 a 10).

### **Recursos Humanos**

No âmbito dos recursos humanos, a Associação emprega 35 pessoas, que compara com 34 em 2018. A Associação continuou a investir na formação e qualificação dos seus quadros, possibilitando o desenvolvimento profissional contínuo dos colaboradores, através da participação em actividades de formação, cursos e seminários, congressos e jornadas científicas.

À semelhança dos anos anteriores, durante o ano foi realizada uma acção de avaliação de desempenho, que norteou o processo de orientação de carreiras e gestão de recursos humanos.

Em reconhecimento dos esforços da equipa de colaboradores ao longo dos últimos anos, a Direcção decidiu efectuar uma revisão salarial geral, que resultou em aumentos salariais para todos os colaboradores.

### **Comunicação e Imagem**

No âmbito das actividades de divulgação da Associação salientamos a continuidade da distribuição da nossa *newsletter* mensal através de email, com



*feedback* muito positivo, e o crescente uso das redes sociais como meio de divulgação das nossas actividades. Para 2020 está-se a ultimar o lançamento da renovação do nosso site, com novas funcionalidades e material de divulgação renovado.

### **Angariação de Fundos**

As actividades de angariação de fundos continuam a ter um papel primordial na Associação QE, quer para investir em novos espaços e projetos, quer para manutenção dos equipamentos, quer para o programa “Bolsa Social”. A Bolsa Social continua a ser um programa prioritário para a Associação, sendo este que permite financiar as famílias mais carenciadas, cujas participações familiares são reduzidas e não cobrem a totalidade dos custos do cliente.

Em 2019 com consolidado um plano que incluiu a participação em actividades várias e a organização de eventos próprios, tendo sido efectuado um evento principal de “verão” (o torneio de Padel no Clube de Ténis do Estoril) e um de “inverno” (o jantar de solidariedade, desta vez realizado na LX Factory). Ambos os eventos obtiveram grande êxito ao nível da adesão de participantes e contribuíram para a divulgação da Associação para novos públicos.

Ambos eventos contaram com o apoio de numerosas empresas (em anexo apresentamos os apoios/mecenas destes eventos) e receberam fortes elogios pela qualidade da organização e de divulgação das nossas actividades.

O total de donativos em 2019 foi de 161.010€, que compara com 161.166€, em 2018. Em 2019 não foi ainda possível dar uso ao importante donativo da Fundação Bechgaard específico para a construção de um novo atelier de actividades, dado o tempo do processo de aprovações de entidades oficiais. Neste momento, após aprovação pelo Instituto da Segurança Social já contamos com a aprovação de projecto pela Câmara Municipal de Sintra, seguindo-se o processo de aprovação de especialidades. O donativo será contabilizado como rendimento à medida da execução da obra e respetiva depreciação. O projecto de arquitectura continua a

ser apoiado *pro bono* pelo atelier do Arquitecto Luís Rebelo de Andrade, prevendo-se o início de construção em 2020.

Em 2019 vimos renovados os protocolos de colaboração “Empresa Amiga QE” com a Finsolutia, S.A., a GL, S.A. e a Omnova Solutions, e iniciámos novo protocolo com o Banco Santander. Este modelo de parceria prevê um compromisso e um envolvimento por parte da Empresa Amiga, com a missão da Associação QE, contribuindo ativamente para a sustentabilidade financeira da Bolsa Social QE - fundo que apoia diretamente os seus clientes mais desfavorecidos.

São ainda de destacar e elogiar os apoios da Fundação Bechgaard bem como os do Womens’ Royal Voluntary Service (WRVS) (substituição dos 24 colchões das duas residências; substituição dos fornos e dos fogões a gás por placas de indução duas residências) e da BIMBO - (no âmbito do projeto de responsabilidade social da BIMBO - Projeto Bom Vizinho).

### **Obras e Manutenção**

No campo de melhorias de equipamentos e actividades de manutenção das instalações, são de salientar:

- O Apoio do programa "PAFI", da Câmara Municipal de Sintra, que no Eixo 1 apoiou a melhoria dos esgotos na zona do Espaço Movimento e caixas exteriores com o valor de 1.700€, e no âmbito do Eixo 2 apoiou o programa “Incluir na Desportiva” com o valor de 3.500€.
- Os donativos da Fundação Bechgaard, que permitiram a manutenção um conjunto de melhorias importantes, de entre as quais salientamos: arranjos de telhados, melhorias na cozinha (incluindo novos equipamentos e uma nova porta anti-fogo), construção de uma sala de pessoal (no local da antiga biblioteca que tinha pouca funcionalidade e utilização) e remodelações e melhorias várias do edificado da Associação.

### 2.3. Número de Clientes

O número de clientes da Associação, ao longo do ano de 2019, foi o seguinte:

Tipologia de Resposta	Início ano	Final ano	Média 2019
CAO	68	71	69,3
Lar Residencial	24	24	24,0

### 2.4. Quadro de Pessoal

O quadro de pessoal da Associação QE, no final do ano de 2019, era constituído por 35 colaboradores, distribuídos como segue:

	2019	2018
Pessoal directivo e coordenação	5	5
Pessoal administrativo e de suporte	5	5
Pessoal afecto ao CAO	17	16
Pessoal afecto ao LR	8	8

A Direcção e restantes órgãos sociais da Associação QE são integralmente constituídos por voluntários, não se incorrendo em quaisquer gastos com os mesmos, nem existem quaisquer regalias tais como uso de automóveis, senhas de combustível, senhas de presença, despesas de representação, ajudas de custo ou similares.

Os Directores Técnicos não auferem de quaisquer regalias além do ordenado base e subsídios regulamentares e não usufruem de carro de serviço ou despesas de representação.

## 2.5. Rendimentos e Gastos

A Associação QE, durante o ano de 2019, teve os seguintes Rendimentos e Gastos:

	2019	2018	Var 19/18
TOTAL RENDIMENTOS	1 384 350 €	1 357 133 €	27 217 €
TOTAL GASTOS	1 355 860 €	1 344 328 €	11 532 €

### RENDIMENTOS:

Em 2019, os rendimentos gerados distribuem-se da seguinte forma:

RENDIMENTOS	2019	2018	Var
Prestações de serviços	1 142 001 €	1 107 840 €	34 161 €
Quotizações	1 990 €	1 830 €	160 €
Donativos	149 625 €	152 543 €	(2 918 €)
Donativos espécie	11 385 €	8 623 €	2 762 €
Comparticipações e subsídios à exploração	15 395 €	19 968 €	(4 572 €)
Aumentos/reduções de justo valor	163 €	- €	163 €
Outros Rendimentos	63 791 €	66 329 €	(2 539 €)
<b>TOTAL RENDIMENTOS</b>	<b>1 384 350 €</b>	<b>1 357 133 €</b>	<b>27 217 €</b>

As prestações de serviços incluem 701.008€ de acordo de cooperação com o ISS (677.298€ em 2018), sendo o restante valor correspondente às participações familiares. Os donativos subdividem-se em donativos de pessoas singulares no montante de 23.220€ (46.835€ em 2018), donativos de pessoas colectivas no montante de 91.903€ (62.121€ em 2018), 13.855€ de donativos anónimos (10.726€ em 2018), 5.211€ de donativos estrangeiros e por fim 14.836€ de consignação do IRS (16.050€ em 2018).

## Relatório de Gestão de 2019

O valor de participações e subsídios à exploração inclui 7.142€ do apoio do Instituto Nacional para a Reabilitação ao Programa Expand'EISP. Inclui também a subvenção do Programa PAFI da Câmara Municipal de Sintra ao eixo 2, no valor de 3.500€ que permitiu apoiar o Projecto "Incluir na desportiva". Inclui ainda 2.086€ de participação do IEFP à contratação de jovens desempregados e 1.553€ de apoio ao GIPI (Gabinete de Inserção Profissional Inclusivo). O Programa de Apoio da União das Freguesias de Sintra contribuiu com 1.000€ para o protocolo de formação celebrado com os Bombeiros Voluntários de S. Pedro Sintra.

Outros rendimentos são compostos por reembolsos de IVA, no valor de 13.588€, relativo a 50% do IVA suportado com alimentação e obras; 48.105€ de imputação de subsídios para investimentos, 738€ de correções relativas a períodos anteriores e 1.360€ em outros rendimentos e ganhos.

**GASTOS:**

Em 2019, a Associação QE incorreu nos seguintes gastos:

GASTOS	2019	2018	Var
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	13 747 €	12 110 €	1 637 €
Fornecimento e Serviços externos	656 911 €	677 583 €	(20 672 €)
Custos com o pessoal	621 102 €	587 573 €	33 529 €
Gastos de depreciações e de amortização	50 545 €	55 885 €	(5 340 €)
Perdas por Imparidade de dívidas a receber/Reduções	1 394 €	1 640 €	( 246 €)
Outros gastos	11 098 €	7 859 €	3 239 €
Juros e gastos similares	1 064 €	1 679 €	(615 €)
<b>TOTAL GASTOS</b>	<b>1 355 860 €</b>	<b>1 344 328 €</b>	<b>11 532 €</b>

Os **Fornecimentos e serviços externos** incluem o custo com o contrato misto (de arrendamento do espaço e serviços) no valor de 346.860€, em linha com o ano anterior, subcontratos (catering; lavandaria; serv. transporte) no valor de 89.689€ (93.919€ em 2018), trabalhos especializados no valor de 52.062€, dos quais 29.139€ são de marketing (49.580€ em 2018), honorários no valor de 6.322€ (21.019€ em 2018), manutenção de edifícios e viaturas no valor de 17.464€ (13.424€ em 2018), custos com energia no valor de 46.343€ (60.726€ em 2018), seguros no valor de 15.442€ (15.089€ em 2018), comunicações no valor de 4.431€ (4.150€ em 2018), materiais/ferramentas no total de 28.824€ (21.996€ em 2018), Outras Rendas e alugueres no total de 25.221€ e custos administrativos no valor de 12.485€ entre outros.

**2.6. Resultados**

O ano de 2019 fechou com um resultado positivo de **28.489,92 €** que compara com 12.805,41€ em 2018.

## 2.7. Dívidas

A situação dos principais saldos devedores e credores da Associação era a seguinte:

DÍVIDAS	2019	2018
Dívidas de clientes	8.235,45€	5 593€
Dívidas da Associação a fornecedores	26.074,06€	31 184€
Dívidas da Associação à Banca	(*) 8.276,68€	(*) 16 463€

(\*) Este valor diz respeito à aquisição a crédito de 2 viaturas em 2015.

## 2.8. Custo por Cliente

Para efeitos de cálculo das participações familiares dos clientes ao abrigo do Acordo de Cooperação com o Instituto de Segurança Social, seguindo critérios de repartição dos gastos de acordo com a utilização dos espaços e serviços aprovados pela Direcção, apuraram-se os seguintes gastos por cliente nas valências CAO e LR:

Custos por Cliente	2019	2018	2017	2016
Centro de Actividades Ocupacionais	1 070 €	1 069 €	1 031 €	1 055 €
Lar Residencial	1 576 €	1 557 €	1 447 €	1 482 €

O aumento de custos não foi acompanhado de um aumento de clientes no Lar Residencial o que resultou no aumento do custo por utente nesta valência. No caso da valência CAO, o aumento de custo foi acompanhado por um ligeiro aumento do número de clientes pelo que o valor se manteve em linha com o ano anterior.

### **3. FACTOS RELEVANTES OCORRIDOS APÓS O TERMO DO EXERCÍCIO**

Como é do conhecimento geral, a partir de março de 2020 a pandemia COVID-19 atingiu a operação de inúmeras actividades no país e no mundo, obrigando a uma paralisação de actividade económica sem precedentes. À data de elaboração do presente relatório (abril de 2020), a Associação QE foi instruída pela tutela do Ministério do Trabalho, Solidariedade e Segurança Social para encerrar as actividades do CAO, mantendo o Lar Residencial em operação para um conjunto significativo de clientes.

O impacto da pandemia é ainda muito difícil de estimar nas operações e nos resultados da Associação QE (que fechou o primeiro trimestre de 2020 com equilíbrio financeiro e económico), mas será certamente material, antevendo-se desvios significativos face ao orçamento aprovado pelos Associados em novembro de 2019. A quantificação desses desvios depende de inúmeros fatores externos que impossibilitam a Direcção de apresentar quaisquer estimativas económico-financeiras credíveis neste momento.

É também por este facto que o presente relatório é elaborado em abril (e não, como habitualmente, em março), sendo previsível que a Assembleia Geral de aprovação de contas da Associação QE possa ocorrer até final de junho de 2020.

### **4. EVOLUÇÃO PREVISÍVEL DA ASSOCIAÇÃO**

A Associação QE prosseguirá as suas actividades de prestação de serviços a pessoas com dificuldades intelectuais e desenvolvimentais. No curto prazo, a Associação QE envidará todos os esforços na minimização do impacto da crise COVID-19. A médio prazo, o objectivo da Associação continua a ser o de atingir o pleno de capacidade do estabelecimento concedido pelo alvará, ou seja, 79 clientes, dos quais 24 serão residentes.



## 5. APLICAÇÃO DE RESULTADOS

A Associação obteve resultados líquidos positivos de 28.489,92€, que propomos que sejam transferidos para a conta de resultados transitados.

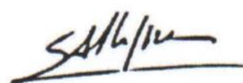
## 6. DÍVIDAS AO ESTADO

A Associação não tem, à data, quaisquer dívidas em mora às finanças, à banca ou à segurança social.

Sintra, 28 de Abril de 2020

A Direcção da Associação QE

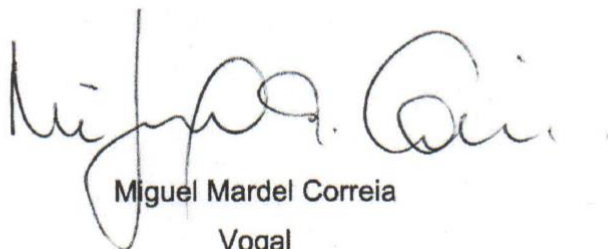
**Associação QE**  
Uma Nova Linguagem Para  
a Incapacidade  
A Direcção



Sebastião Albuquerque  
Presidente



Gonçalo Félix da Costa  
Tesoureiro



Miguel Mardel Correia  
Vogal

## **Anexo 1** **Apoios / Mecenias de Eventos**

A Associação QE agradece às seguintes pessoas e entidades que apoiaram as suas iniciativas de angariação de fundos:

### FESTA SOLIDÁRIA ASSOCIAÇÃO QE 2019 – LX FACTORY:

ALUGOCLIMA	MESA POSTA
BANKINTER	METRO CRIATIVO
BANYAN TREE SPA ESTORIL	MOJITO BAR CATERING
BLUE TICKET	MONTE DA CEGONHA
CAROLINA CURADO JEWELRY	MULTILEM
EL CORTE INGLÉS	NUNO CORREIA PHOTOGRAPHY
EXTRASEARCH	OMNOVA
FCB SOCIEDADE DE ADVOGADOS	QUARTO SALA
FINSOLUTIA	REN
FONTE VIVA	RESTAURANTE PRAIA NO PARQUE
GL, SA	SÓFELIX
HERDADE DA CORTESIA HOTEL	SOVENA
HORTO DO CAMPO GRANDE	TAGUS PARK
HOTEL VALVERDE LISBOA	TERESA PYRRAIT DOCES
ICOOK	WATT LIGHT AUDIOVISUAIS
JOÃO PORTUGAL RAMOS	ANA MESQUITA
L'OBJET	LUIS CASTELO LOPES
MACHRENT	MARGARIDA PINTO CORREIA
MAINSIDE	MIGUEL BARBOSA VIANA (DJ XIMPA)
MAKRO	
MARGARIDA SANCHEZ DESIGN	
MARRIOTT HOTEL LISBOA	
MATEUS	

### V TORNEIO DE PADEL ASSOCIAÇÃO QE:

Banyan Tree Estoril	Hotel Convento de São Paulo
Barral	Jardim Zoológico de Lisboa
Cork Padel	JLL Portugal
CTT	Margarida Sanchez Design
FINSOLUTIA	Play Padel – Clube de Ténis do Estoril
Fiuza	REN
Fonte Viva	SEND IT
Fundação Henrique Leote	Simple Fruit
GL, SA	ZMAR